

LEITUNG

IBACAGIE
PÄDAGOGISCHE
IDEEWERKSTATT gGmbH



SCHLÜSSELPOSITION LEITUNG

Qualifizierung für pädagogische Führungskräfte in Kindergarten,
Krippe und Hort

L 12

Weiterbildung mit 26 Fortbildungstagen
November 2024 – Mai 2026

SCHLÜSSELPOSITION LEITUNG

Weiterbildung für pädagogische Führungskräfte

Ziel dieser qualifizierten Weiterbildungsreihe ist es, Ihre persönliche Leitungskompetenz zu erweitern, geeignete Führungsinstrumente zu erlernen und methodische Sicherheit für alle anfallenden organisatorischen, verwaltungstechnischen und personellen Aufgabenbereiche der Führungsposition zu erlangen. Wir legen Wert darauf, dass auch die Leitung einer Einrichtung für Kinder zu großen Teilen eine pädagogische und nicht nur eine administrative Aufgabe ist.

Umfang der Weiterbildung

9 Fortbildungsmodulare (insgesamt 24 Fortbildungstage) plus zwei Arbeitsgruppentreffen
Die Höchstteilnehmer:innenzahl beträgt 18 Personen.

Voraussetzung zur Teilnahme

Eine abgeschlossene Berufsausbildung in einem pädagogischen Beruf nach §7 des Kindertagesstättenbetreuungsgesetzes (KiTaG), sowie eine Tätigkeit als Leitung oder zukünftige Führungskraft in Kita, Krippe oder Hort.

MODUL 1

11. – 13. November 2024

Führen und Leiten

Ein-Führung

- Persönlichkeit und Führung
- Biographische Spurensuche

Führungsstile

- Der Unterschied zwischen Führungsstil und Führungstechniken
- Was zeichnet Führungskompetenz aus?
- Auseinandersetzung mit der eigenen Veranlagung zum Bossing (und Mobbing)

Teamführung

- Wie kann dynamisches Lernen und Arbeiten im Team initiiert und begleitet werden?
- Was sind grundlegende Bedingungen für gelingende Kooperation im Team?
- Teamrollen und Teamzusammensetzung: Gibt es das optimale Team?
- Teamphasen: Wie gelingt es uns ins Performing zu kommen und zu dort zu bleiben?

Referentin:

Regina Link, Erzieherin, Heilpädagogin B.A., Systemische Coachin und Supervisorin

MODUL 2

17. – 19. Februar 2025

Organisation und Verwaltung

Rechtliche Grundlagen

- Förderung von Kindern in Tageseinrichtungen - Potenziale des SGB XIII nutzen
- Arbeitsrecht (Arbeits- und Gesundheitsschutz – Tarifvertrag)
- Aufsichtspflicht, Haftungsfragen

- Dienst- und Fachaufsicht

Verwaltungsaufgaben

- Dienstplangestaltung
- Besprechungsmanagement (Informationsstrukturen)
- Arbeitszeitmodelle
- Finanzplanung und Finanzmanagement

Referentin:

Barbara Huber-Kramer, Erzieherin, Betriebswirtin (FH/SRH), Wirtschaftsmediatorin, Referentin

MODUL 3

28. – 30. April 2025

Personalmanagement und Mitarbeiterführung

- Personalentwicklung und Teamführung
- Mitarbeiter- und Zielvereinbarungsgespräche
- Wissensaustausch und Informationsfluss
- Fortbildungsplanung
- Qualitätssicherung und Dokumentation
- Benchmarking - Potentialanalysen erstellen
- Selbstorganisation und Zeitmanagement

Referentin: Barbara Huber-Kramer

MODUL 4

04. – 06. Juni 2025

Bildungseinrichtung Kita – ein Ort mit besonderer Lernkultur

Entwicklung der Kita als lernende Organisation

- Unterschied zwischen individuellem und organisationalem Lernen
- Gestaltung von lernförderlichen Bedingungen und gemeinsamer Lernkultur im Team
- Die fünf Disziplinen einer „Lernenden Organisation“ und ihre Umsetzung in der Kita

Räumliche und strukturelle Bedingungen einer ästhetischen Lernkultur

- Raumgestaltung, die lustvolles Lernen und vielfältige Beteiligung fördert
- Regieführung, Planungsschritte und Praxisbeispiele nachhaltiger Veränderungsprozesse
- Hospitationsbesuch bei beispielhaften Kitas mit offenem Konzept

Leitung als reflektierter Motor von Veränderung bzw. Weiterentwicklung im Team

- Methoden und Instrumente gemeinsamer Weiterentwicklung
- Potentiale unterstützen und Ressourcen im Team konstruktiv bündeln
- Gemeinsame Visionen entwerfen und Reflexionsprozesse im Team anregen

Referentin: Regina Link

MODUL 5

22.-.24. Oktober 2025

Von der Erziehungspartnerschaft zur Bildungspartnerschaft

- Grundlagen und Ziele gelingender Partnerschaft konzeptionell einbinden

- Familienbilder heute – eine offene Haltung im Team entwickeln
- Auch Eltern brauchen Eingewöhnung – Vertrauensbildende Maßnahmen als Grundvoraussetzung
- Familie verstehen - eine systemische Sicht auf Väter, Mütter und die Kita
- Was Eltern wünschen, was Eltern brauchen – Methoden der Bedarfserhebung
- Kollegiale Beratung als lösungsorientierte Methode in herausfordernden Situationen
- Elterngespräche aus Sicht der Führungskraft – verbindliche Gesprächsstrukturen schaffen, entwickeln und sichern
- Die Annahme „positiven Absicht“ als Grundhaltung der Zusammenarbeit
- Umgang mit Grenzverletzungen in der Zusammenarbeit mit Müttern und Vätern
- Kindeswohlgefährdung und Schutzauftrag in der Leitungsverantwortung
- Beschwerdemanagement

Referenten: (ab 10 Teilnehmenden zu zweit)

Thomas Seubert
Erzieher, individualpsychologischer Berater und Erwachsenenbildner

Achim Weise
Diplom Sozialpädagoge, Leiter einer Kindertagesstätte, systemischer Familientherapeut, Erwachsenenbildner

MODUL 6

10.- 12. Dezember 2025

Kommunikationskompetenz und Konfliktkultur

Dialog und andere Gesprächsformen

- Fragen stellen oder Antworten geben
- Überzeugend auftreten – die Wirkung von Sprache und Körpersprache

Wirksam kommunizieren

- Gesprächsführung
- Auf den Punkt kommen – Informationen filtern und zuordnen
- Feedback-Fähigkeit

Konfliktkultur, Konfliktlösungsstrategien

- Umgang mit Widerständen
- Der Sinn von Konflikten, Konfliktformen
- Die Führungskraft als Konfliktvermittlerin, -vermittler
- Kommunikation im Konflikt
- Hilfen von außen – Coaching und Supervision
- Fürsorglichkeit – was tut uns gut – was entlastet uns – wo tanken wir auf?

Referentin:

Ariane Zeuner, Diplom Pädagogin, freie Journalistin, Lehrbeauftragte und Coach mit den Schwerpunkten Rhetorik, Konfliktmanagement und Stimme

MODUL 7

19. – 20. Februar 2026

Kultursensibilität, Partizipation und Sozialraumorientierung

Inklusive und kultursensible Pädagogik

Ausrichten der Arbeit im Team an gemeinsamen interkulturellen und sozialen Handlungsräumen – sichtbar in der Interaktion mit Kindern und Eltern sowie durch die Vielfalt der Bildungsräume

Partizipation

Beteiligung, Mitbestimmung und -gestaltung auf der Ebene der Kinder und der Eltern sowie der Mitarbeitenden – inklusive und interkulturelle Partizipation von Kindern, Eltern und den Menschen im Team. Adultismus und Gewaltfreiheit im Umgang mit Kindern.

Sozialraumorientierung

Einbindung des Sozialraums in die pädagogische Arbeit – am Gemeinwesen orientierte Kooperation und Vernetzung mit Menschen und Institutionen

Referentin:

Jasminka Wrobel, Diversity-Trainerin, Kulturpädagogin und Kulturmanagerin

MODUL 8

26. – 27. März 2026

Medien im Alltag von Kindern – Fluch oder Segen?

- Reflexion der eigenen Medienbiografie
- Medienheld:innen
- Medienpraxis (Stop Motion + Puppet Pals)
- Gehirnentwicklung und entwicklungspsychologische Aspekte
- Elternarbeit zum Thema Medien

Referentin:

Carmen Kunz, systemische Beraterin und Medienpädagogin beim Jugendhilfswerk Freiburg

MODUL 9

07. – 08. Mai 2026

Selbstsicherheit und Selbstfürsorge (1,5 Tage)

- Selbstvertrauen und Präsenz im Berufsalltag
- Motivation und Selbstfürsorge – Achtsamkeit im Umgang mit eigenen Ressourcen

Referentin: Ariane Zeuner

Abschlusskolloquium (0,5 Tage)

8. Mai 2026

- Vorstellung und Diskussion von gelungener Praxis und Weiterentwicklungen im Berufsalltag
- Ausblick und Nachhaltigkeit

Begleitung:

Regina Link und Friedemann Köngeter (Geschäftsführung BAGAGE gGmbH)

Die 24 Fortbildungstage werden durch zwei selbstorganisierte eintägige Regionalgruppentreffen in der Praxis ergänzt. Hier steht die kollegiale Beratung innerhalb der Gruppe im Mittelpunkt. Es können aktuelle Themen aus dem Leitungsalltag eingebracht und bearbeitet werden. Die gesamte Weiterbildung beläuft sich somit auf 26 Fortbildungstage. Die Termine für die Arbeitsgruppen in den Einrichtungen vor Ort werden in den ersten Modulen während der Weiterbildung gemeinsam vereinbart.

TEILNAHMEBEDINGUNGEN

WEITERBILDUNG L 12

Voraussetzung zur Teilnahme

Eine abgeschlossene Berufsausbildung in einem pädagogischen Beruf nach § 7 des Kindertagesstättenbetreuungsgesetzes (KiTaG) des Landes Baden-Württemberg.

Kosten

Die Weiterbildung kostet **3.600,- €** und ist nur als ganzes Paket zu buchen. Bei Zahlung in einer Summe bis zum 1. November 2024 gewähren wir einen Rabatt von 100,- Euro. Eine Ratenzahlung in 6 vierteljährlichen Raten zu 600,-€ ist möglich.

Alternative Zahlungsmöglichkeiten finden Sie auf unserem Anmeldebogen.

Seminarzeiten

1. Tag: 9.30 Uhr bis 17.00 Uhr 2. und 3. Tag: 9.00 Uhr bis 16.30 Uhr

Organisatorisches

Sie erhalten rechtzeitig zu jedem Modul eine **Einladung** mit allen Informationen zum Seminar an Ihre hinterlegte Mail-Adresse. Normalerweise finden die Blöcke der Weiterbildung in Präsenz bei uns in Freiburg statt. Am Ende jedes einzelnen Blocks erhalten die Teilnehmenden eine Teilnahmebestätigung.

Eine erfolgreich abgeschlossene Teilnahme der Weiterbildung umfasst alle ausgeschriebenen Veranstaltungsböcke. Nur einzelne Veranstaltungen zu belegen, ist nicht möglich.

Mit Abschluss aller Blöcke und der Abgabe einer Abschlussarbeit erhalten Sie ein **Zertifikat**.

Anmeldung

Bitte schicken Sie Ihre Anmeldung mit dem beiliegenden Formular als PDF oder postalisch an uns. Sie erhalten umgehend eine verbindliche Bestätigung Ihrer Anmeldung.

Die Höchstteilnehmer:innenanzahl für die Weiterbildung beträgt 18 Personen. Angemeldete, die aufgrund der Anmelde Reihenfolge nicht berücksichtigt werden können, erhalten eine schriftliche Absage, und werden in die Warteliste zur Weiterbildung aufgenommen.

Rücktritt

Nach Erhalt der Anmeldebestätigung ist Ihre Teilnahme verbindlich. Die Rückerstattung der Seminargebühr ist nur möglich, wenn die Abmeldung **spätestens sechs Wochen** vor Beginn der Weiterbildung, in **Schriftform** erfolgt oder eine Ersatzperson benannt wird. Ist dies nicht der Fall, müssen wir die Seminargebühr in voller Höhe berechnen.

Wenn es bei Ihnen mal gar nicht geht

Wenn Sie zum Beispiel erkranken sollten und deshalb ein ganzes Modul verpassen, entscheiden wir gemeinsam mit der Kursleitung wie die entgangenen Inhalte nachgearbeitet werden können.

Wenn BAGAGE ein Modul absagen muss

Falls BAGAGE ein Modul absagen muss, weil zum Beispiel die Referent:in erkrankt, informieren Sie umgehend. In diesem Fall versuchen wir, einen Ersatztermin für das ausgefallene Modul zu finden, der auch für die Teilnehmenden akzeptabel ist. Möglicherweise verlängert sich dadurch der Gesamtzeitraum der Weiterbildung. Die Termine der übrigen Blöcke bleiben davon in der Regel unberührt.

Empfehlungen von BAGAGE

Unvorhergesehenes kann auf beiden Seiten vorkommen. Damit Sie im Falle einer Verhinderung nicht auf hohen Kosten sitzen bleiben, empfehlen wir Ihnen den Abschluss einer

Seminarversicherung. Informationen dazu finden Sie unter:

https://www.bagage.de/images/bagage/BAGAGE_Empfehlung_Seminarversicherung.pdf

Ansprüche auf die Erstattung von Reise- oder Übernachtungskosten können gegenüber BAGAGE nicht geltend gemacht werden. Deshalb empfehlen wir Ihnen bei Übernachtungen eine Buchung, die Ihnen eine kostenfreie **kurzfristige Stornierung** ermöglichen würde.

Bahnreisenden empfehlen wir eine Fahrkarte mit Stornierungsmöglichkeit

Datenschutz

Personenbezogene Kontaktdaten (Adressen, E-Mail, Telefonnummern) werden nach den gültigen Datenschutzrichtlinien behandelt und ausschließlich zur internen Kursverwaltung verwendet. Es werden keine Daten an Dritte weitergegeben.

Teilnehmer:innenlisten mit Namen, Mailadresse und Arbeitsstelle können für den Kurs bereitgestellt werden, wenn dies von allen Teilnehmenden erwünscht ist.

Ausgewählte Fotos, die während des Kurses aufgenommen werden und auf denen Personen erkennbar sind, werden nur nach ausdrücklichem Einverständnis der Person für die Öffentlichkeitsarbeit von BAGAGE verwendet.

Die Datenschutzbestimmungen können Sie jederzeit auf unserer Website (www.bagage.de) einsehen.

Haftung

Wir übernehmen keine Haftung für Sach- oder Personenschäden.

Anreise und Parken

Wir raten dazu, mit öffentlichen Verkehrsmitteln anzureisen. Die Straßenbahnhaltestelle Okenstraße (Linie 4) ist direkt vor unserer Tür.

Falls Sie doch auf Ihr Auto angewiesen sind, können Sie möglicherweise einen unserer Tiefgaragenparkplätze im für 5,- € pro Tag mieten. Bitte wenden Sie sich dazu an info@bagage.de. Bitte reservieren Sie frühzeitig per Mail, da wir nur ein begrenztes Kontingent zur Verfügung haben.

Unterkunft

Hier finden Sie eine gute Auswahl an Übernachtungsmöglichkeiten:
<https://visit.freiburg.de/freiburg-planen/uebernachten-in-freiburg>

BAGAGE Pädagogische Ideenwerkstatt gmbH

Habsburgerstraße 9
D-79104 Freiburg im Breisgau

TEL +49 (0)761 - 55 57 52

FAX +49 (0)761 - 52 129

MAIL info@bagage.de

WEB www.bagage.de



Anerkannt
als Träger der freien
Jugendhilfe
gemäß § 75 Sozialgesetzbuch VIII
(SGB VIII)

Zertifiziert zur
Implementierung des
Orientierungsplans
Baden-Württemberg



Telefonsprechzeiten und Ansprechpartner*innen

Montag - Freitag
9:00 - 12:00 Uhr

Beate Froese
und Peter Rist

ANMELDUNG

Weiterbildung zur Qualifizierung für Führungskräfte L 12
Schlüsselposition Leitung
November 2024 – Mai 2026



Name

Vorname

Berufsbezeichnung

Arbeitsstelle

Einrichtung

Straße

PLZ und Ort

Telefon und Fax

Email

Private Anschrift

Straße

PLZ und Ort

Telefon

Email

Die Rechnung soll an meine **Arbeitsstelle** / an meine **Privatadresse** geschickt werden.

Die Seminarunterlagen schicken wir Ihnen per mail an folgende Adresse:

.....@.....

Hiermit bestätige ich, die vorliegenden Teilnahmebedingungen zu akzeptieren.

Datum

Unterschrift

Bitte richten Sie die vollständig ausgefüllte Anmeldung schriftlich an uns. Sie erhalten umgehend eine Bestätigung Ihrer Anmeldung. Angemeldete, die aufgrund der Teilnehmer:innenbegrenzung nicht berücksichtigt werden können, benachrichtigen wir umgehend, sie werden auf Wunsch in eine Warteliste aufgenommen.

ZAHLUNGSBEDINGUNGEN

WEITERBILDUNG L 12



Für die anfallenden Weiterbildungskosten wähle ich die folgende Zahlungsweise:

- einmalig: 3.500,- €**
3.600,- € Gesamtbetrag abzüglich 100,- € Sofortzahlungerrabatt
bis zum 1. November 2024

- 6 Raten: 3.600,- €**
6 Raten à 600,- € (Ratentermine: 1. November 2024, 1. Februar 2025,
1. Mai 2025, 1. August 2025, 1. November 2025, 1. Februar 2026)

Sollten Sie eine andere Zahlungsweise wünschen, zögern Sie bitte nicht, uns zu kontaktieren.

Datum

Unterschrift

Bitte schicken Sie uns Ihre Zahlungsbedingungen unbedingt mit Ihrem Anmeldebogen ebenfalls zu!

Unsere Bankverbindung:
Päd. Ideenwerkstatt BAGAGE gGmbH,
GLS Bank | IBAN: DE 15 4306 0967 8040 7977 00 | BIC: GENODEM1GLS